

Impacto económico territorial del turismo en la reserva de la biósfera mariposa monarca (2020–2025).

Territorial economic impact of tourism in the Monarch butterfly biosphere reserve (2020–2025).

Georgina Jatzire Arevalo Pacheco

RESUMEN

El objetivo de este artículo es identificar el impacto económico territorial y su distribución entre las comunidades del entorno inmediato de la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca (2020–2025). Desde un enfoque teórico basado en el turismo comunitario y el desarrollo territorial, se emplea una metodología descriptivo-analítica sustentada en el análisis de información secundaria proveniente de fuentes oficiales e institucionales. Los resultados evidencian una recuperación progresiva de la actividad turística tras la pandemia, con incrementos significativos en la derrama económica en las temporadas más recientes; sin embargo, también revelan una distribución desigual de los beneficios, concentrados principalmente en comunidades cercanas a los santuarios con mayor infraestructura y accesibilidad, mientras que las localidades periféricas presentan una participación limitada. En conclusión, aunque el turismo representa un motor económico relevante para la región, su impacto sigue siendo parcial y diferenciado, lo que subraya

Fecha de recepción:
26 de febrero de 2026

Fecha de aceptación:
28 de abril de 2026

Fecha de publicación:
de mayo de 2026

la necesidad de fortalecer la gobernanza territorial, promover una mayor inclusión comunitaria y diseñar estrategias que permitan una distribución más equitativa y sostenible de los beneficios económicos asociados a la reserva.

Palabras clave: áreas naturales protegidas, desarrollo territorial, turismo comunitario, Reserva de la Biósfera, Mariposa Monarca.

Clasificación JEL: Z32, R1, Q26.

ABSTRACT

The goal of this paper is to identify the territorial economic impact and its distribution among the communities in the immediate surroundings of the Monarch Butterfly Biosphere Reserve (2020–2025). From a theoretical perspective grounded in community-based tourism and territorial development, a descriptive-analytical methodology is employed, supported by the analysis of secondary information from official and institutional sources. The results demonstrate a progressive recovery of tourism activity following the pandemic, with significant increases in economic spillover during the most recent seasons; however, they also reveal an unequal distribution of benefits, concentrated mainly in communities near to the sanctuaries with greater infrastructure and accessibility, while peripheral localities show limited participation. In conclusion, although tourism represents a relevant economic driver for the region, its impact remains partial and differentiated, underscoring the need to strengthen territorial governance, foster greater community inclusion, and design strategies that enable a more equitable and sustainable distribution of the economic benefits associated with the reserve.

Keywords: Protected natural areas, territorial development, community-based tourism, Monarch Butterfly, Biosphere Reserve.

JEL Classification: Z32, R1, Q26.

1. Introducción

La conservación de las Reservas de la Biósfera ha sido reconocida internacionalmente como una estrategia clave para promover el desarrollo sostenible y fortalecer el bienestar de las comunidades locales que habitan en y alrededor de estos territorios. Estas áreas protegidas no solo resguardan la

biodiversidad y los procesos ecológicos esenciales, sino que también pueden fungir como motores de desarrollo socioeconómico mediante actividades compatibles con la conservación ambiental (UNESCO, 2025). En este sentido, la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca, ubicada en los estados de Michoacán y del Estado de México, representa un ejemplo paradigmático de cómo un recurso natural de valor internacional puede convertirse en un eje para la dinamización económica local y la promoción del turismo responsable (Ortega, *et al.*, 2017).

Esta reserva alberga los bosques de oyamel donde millones de mariposas monarca (*Danaus plexippus*) realizan su extraordinaria migración anual desde Canadá y Estados Unidos, fenómeno que atrae a decenas de miles de visitantes cada temporada y genera una importante derrama económica para las comunidades aledañas (Villafaña-Rivera, *et al.*, 2025). Sin embargo, a pesar de su valor ecológico y turístico, persisten desafíos relacionados con la equidad en la distribución de beneficios, la gestión del turismo y la compatibilidad entre conservación y desarrollo, así como la dependencia de actividades temporales que pueden limitar la generación de ingresos sostenibles y permanentes en la región (CONANP, 2025).

En este contexto, el presente estudio surge a partir de la necesidad de entender con mayor profundidad cómo la presencia y gestión de la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca impacta el desarrollo económico territorial, particularmente en términos de ingresos, empleo y dinamización de cadenas productivas locales. La investigación se justifica por la importancia de proporcionar evidencia científica que oriente políticas públicas, estrategias de gestión participativa y modelos de turismo sostenible que maximicen los beneficios socioeconómicos para las comunidades involucradas, sin comprometer la integridad ecológica del área protegida. Así, el objetivo general de este trabajo es identificar su impacto económico territorial y su distribución entre las comunidades del entorno inmediato de la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca (2020–2025).. entendiendo este impacto como el conjunto de efectos directos e indirectos generados por la presencia de la reserva sobre las dinámicas económicas de los municipios y comunidades que la rodean.

2. Reservas de la Biósfera y desarrollo regional

Las Reservas de la Biósfera son áreas protegidas que integran tres funciones interrelacionadas: conservación, desarrollo sostenible y apoyo logístico (investigación, educación y monitoreo) para equilibrar los objetivos ambientales con las necesidades socioeconómicas de las poblaciones locales (Seroa da Motta, 2017). Estas reservas no son zonas de protección estricta aisladas de las sociedades humanas, sino territorios donde se promueve la convivencia armónica entre la conservación de la naturaleza y el desarrollo humano mediante actividades productivas compatibles con el medio ambiente, como el ecoturismo o la producción sostenible (Rogel, *et al.*, 2011). Esta lógica coloca a las reservas como espacios estratégicos para el desarrollo regional, ya que buscan generar beneficios que contribuyan al bienestar económico y social, además de proteger los recursos naturales (Esquivel, *et al.*, 2014).

La literatura científica ha destacado que las reservas de biósfera pueden actuar como laboratorios de desarrollo sostenible, incentivando la participación comunitaria y la innovación local para impulsar la economía de territorios rurales y periféricos (Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, s.f.). Este enfoque reconoce la importancia de integrar políticas ambientales con estrategias de desarrollo regional para favorecer la diversificación de actividades económicas, reduciendo la dependencia de prácticas extractivas y promoviendo la resiliencia económica.

3. Turismo en áreas naturales protegidas

El turismo en áreas naturales protegidas (ANP), incluido el turismo de naturaleza y el ecoturismo, se considera una herramienta estratégica para fomentar tanto la conservación como el desarrollo económico local. Estudios recientes como los mencionados por Torres, *et al.* (2024), Pérez, *et al.* (2021) o Vélez-Reyes (2025) señalan que esta forma de turismo puede generar beneficios directos e indirectos, tales como ingresos por servicios turísticos, creación de empleos locales y mayor conciencia ambiental entre visitantes y residentes (Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, 2021). Sin embargo, para lograr un impacto positivo sostenido, el turismo debe gestionarse de manera adecuada, considerando la capacidad de carga del área y la participación de las comunidades locales en la provisión de servicios turísticos, lo cual ayuda a maximizar los beneficios socioeconómicos sin comprometer la integridad ecológica (Tverijonaite, *et al.*, 2018).

Las Reservas de la Biósfera son áreas naturales protegidas reconocidas internacionalmente por la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (*United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization* en sus siglas en inglés UNESCO), cuyo objetivo es conciliar la conservación de la biodiversidad con el desarrollo sostenible de las comunidades humanas. Estas zonas funcionan como espacios de aprendizaje y gestión ambiental, integrando ecosistemas terrestres, marinos y costeros bajo un modelo que busca soluciones locales a problemas globales (UNESCO, 2025).

Las Reservas de la Biósfera forman parte de las Áreas Naturales Protegidas (ANP), que son instrumentos fundamentales para conservar ecosistemas y enfrentar los efectos del cambio climático. En México, la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) señala que las ANP permiten la adaptación de la biodiversidad y aseguran la provisión de servicios ambientales esenciales para la sociedad (CONANP, 2025).

A nivel global, el concepto de Reserva de la Biósfera fue creado en la década de 1970 por la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) dentro del Programa sobre el Hombre y la Biósfera (MAB). Actualmente existen 738 reservas distribuidas en 134 países, lo que refleja su importancia como estrategia internacional de conservación y desarrollo sostenible (National Geographic, 2022).

Las Reservas de la Biósfera son consideradas “lugares de aprendizaje para el desarrollo sostenible”, donde se aplican enfoques interdisciplinarios para gestionar las interacciones entre sistemas sociales y ecológicos. Estos espacios buscan prevenir conflictos, conservar la biodiversidad y promover un uso sostenible de los recursos naturales. Además, cada reserva es designada por los gobiernos nacionales y se encuentra bajo la jurisdicción soberana de los Estados, aunque la UNESCO valida su incorporación a la Red Mundial de Reservas de Biósfera (UNESCO, *s.f.*).

Además, la literatura subraya que el turismo en ANP puede también constituir una herramienta de sensibilización ambiental y educación, fortaleciendo la relación entre visitantes y ecosistemas naturales, lo cual contribuye a reforzar la conservación a largo plazo cuando está bien planificado y regulado (Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, 2025).

4. Turismo comunitario y economía local

El turismo comunitario es un enfoque dentro del turismo sostenible que enfatiza la participación directa de las comunidades locales en la gestión y beneficios de las actividades turísticas (Brenner, *et al.*, 2025). Este modelo propicia que los ingresos generados por las visitas se queden en las economías locales, fortaleciendo capacidades productivas, generando empleo y promoviendo un sentido de apropiación comunitaria sobre los recursos naturales y culturales. Investigaciones en contextos rural y de áreas protegidas han encontrado que, aunque el turismo comunitario puede ofrecer oportunidades económicas valiosas, los ingresos pueden ser desigualmente distribuidos y se enfrentan a desafíos como la falta de organización local, limitada infraestructura y escasa capacitación técnica (Reyes-Aguilar, *et al.*, 2019). Estos hallazgos sugieren que para que el turismo comunitario maximice su contribución a la economía local, se requiere fortalecimiento institucional, acceso a mercados y articulación con políticas públicas que promuevan la equidad en la distribución de beneficios.

5. Impacto económico del turismo en comunidades rurales

El impacto económico del turismo en comunidades rurales y en áreas protegidas ha sido estudiado desde múltiples perspectivas, incluyendo análisis de gasto turístico, creación de empleo y efecto multiplicador en las economías locales (Bazán-Malavé, (2026). Revisiones sistemáticas y estudios empíricos han demostrado que el turismo puede generar ingresos significativos para las comunidades receptoras, especialmente cuando los flujos de visitantes se traducen en gasto en servicios locales como hospedaje, alimentación, guías y artesanías (Arias-Díaz, *et al.*, 2025). Sin embargo, también se ha documentado que estos impactos dependen de la participación de la población local, la estructura organizativa de los proveedores de servicios y la implementación de políticas de desarrollo turístico sostenible (González y Neger, 2020).

Asimismo, se ha señalado que, a pesar de los beneficios económicos potenciales, pueden surgir desbalances socioeconómicos cuando solo una parte de la comunidad se beneficia de la actividad turística, lo cual puede profundizar desigualdades y generar tensiones sociales si no existe una distribución equitativa (Neger, 2021). Esto refuerza la importancia de diseñar estrategias integrales de turismo que equilibren conservación, participación comunitaria y beneficios socioeconómicos para toda la población.

6. Estudios previos sobre la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca

En el caso de la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca (RBMM), diversos estudios han abordado la interacción entre turismo, conservación y desarrollo

local. Por ejemplo, se han realizado investigaciones orientadas a medir los efectos económicos del turismo en esta región, evaluando los gastos de los visitantes y la participación de la población en los beneficios derivados del ecoturismo, destacando desafíos organizativos para convertir el turismo en una alternativa económica sostenible (Quintanar-Maldonado, 2007), (Vidal, *et al.*, 2014), (Villafaña-Rivera, *et al.*, 2025). Otras investigaciones han documentado que el turismo en santuarios¹ contribuye a la generación de ingresos para los ejidatarios propietarios de los terrenos, aunque estos beneficios pueden ser marginales en comparación con otras fuentes de ingreso y dependen de la capacidad organizativa y de la participación de la comunidad (Brenner, 2006), (Ortega, *et al.*, 2017), (Quintanar-Maldonado, 2007).

Además, estudios sobre la gobernanza del turismo en la RBMM han señalado que la complejidad de la gestión de actores locales puede dificultar la toma de decisiones y profundizar desigualdades sociales, lo que impacta indirectamente en la distribución de beneficios económicos generados por la actividad turística (Esquivel Ríos *et al.*, 2018). Iniciativas más recientes enfocadas en fortalecer capacidades productivas, comercialización y turismo sustentable también han sido implementadas con apoyo de organizaciones como la UNESCO y asociaciones internacionales, buscando impulsar la economía local mediante proyectos de turismo sostenible y emprendimientos comunitarios (Esquivel-Ríos, *et al.*, 2014).

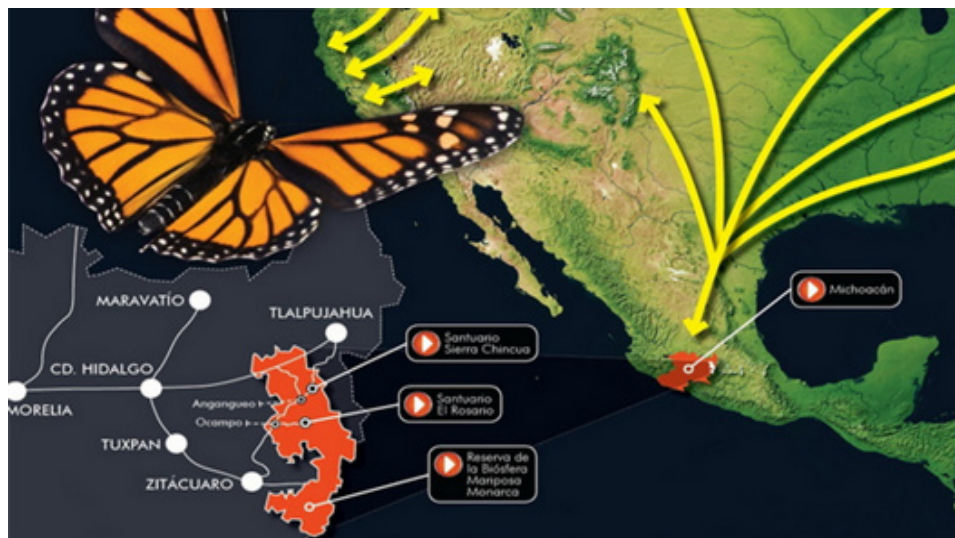
Estos estudios previos proveen un marco contextual necesario para comprender los impactos económicos territoriales vinculados al turismo en la RBMM, así como los factores estructurales y organizacionales que condicionan dichos impactos, lo cual se alinea directamente con el objetivo general del presente trabajo.

7. Contexto del área de estudio

La Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca (RBMM) se localiza en la región centro-occidental de México, dentro del Eje Neovolcánico Transversal, abarcando territorios de los estados de Michoacán y Estado de México. Fue decretada como Área Natural Protegida en el año 2000 y cuenta con una superficie aproximada de 56 259 hectáreas, compuesta principalmente por bosques de oyamel (*Abies religiosa*), pino y encino, situados a altitudes que oscilan entre los 2 400 y 3 600 metros sobre el nivel del mar (Palacios-Carrillo, *et al.*, 2025).

1 Existen varios santuarios de la mariposa monarca, principalmente en los estados de Michoacán y Estado de México. Los principales son El Rosario, Senguio, Sierra Chincua ubicados en Michoacán y área de estudios. Mientras que en el Estado de México se ubican Cerro Pelón, La Mesa en San José del Rincón y la Piedra Herrada en Temascaltepec.

Mapa 1. Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca



Fuente: Blog viajes y fotografías. (s.f).

La RBMM constituye uno de los principales sitios de hibernación de la mariposa monarca (*Danaus plexippus*), especie migratoria que recorre anualmente miles de kilómetros desde Canadá y Estados Unidos. Debido a su valor ecológico excepcional y a la singularidad del fenómeno migratorio, la reserva fue inscrita en la Lista del Patrimonio Mundial Natural de la UNESCO en 2008 (López-García, *et al.*, 2022). Además de su relevancia biológica, la reserva proporciona servicios ecosistémicos clave, como la captación de agua, la regulación climática y la conservación de la biodiversidad, los cuales son fundamentales para el bienestar regional (Vidal, *et al.*, 2014).

La RBMM se extiende sobre el territorio de diez municipios, cinco en el estado de Michoacán (Angangueo, Ocampo, Senguio, Zitácuaro y Áporo) y cinco en el Estado de México (Donato Guerra, Villa de Allende, Temascalcingo, San Felipe del Progreso y San José del Rincón) (CONANP, 2019). En estos municipios se localizan diversas comunidades rurales, ejidos y comunidades indígenas, principalmente de origen mazahua y otomí, que mantienen una relación histórica con el territorio y los recursos forestales.

Mapa 2. Zona de la mariposa monarca



Fuente: Instagram (2024).

Estas comunidades constituyen el entorno inmediato de la reserva y desempeñan un papel central en su dinámica socioeconómica, ya que gran parte de la tierra es de propiedad social. La cercanía con la mariposa monarca ha propiciado que algunas localidades, como El Rosario y Sierra Chincua, se consoliden como puntos estratégicos para el turismo, lo que ha modificado gradualmente las actividades productivas locales, tradicionalmente basadas en la agricultura y el aprovechamiento forestal (Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, 2001)

8. Actores y Actividades turísticas vinculadas a la Reserva

El turismo en la RBMM se desarrolla principalmente durante la temporada de hibernación de la mariposa monarca, que abarca de noviembre a marzo, periodo en el que se registra una alta afluencia de visitantes nacionales e internacionales. Las principales actividades turísticas incluyen la observación de mariposas, recorridos guiados por senderos interpretativos, educación ambiental, venta de artesanías y consumo de servicios de alimentación y hospedaje local (SEMARNAT, 2025).

Los santuarios abiertos al público, como El Rosario, Sierra Chincua y Cerro Pelón, concentran la mayor parte de la actividad turística y de la derrama económica asociada. No obstante, diversos estudios señalan que esta actividad presenta una fuerte estacionalidad, lo que limita la generación de ingresos constantes y plantea retos para la sostenibilidad económica de las comunidades locales (Quintanar-Maldonado, 2007). A pesar de ello, el turismo se ha posicionado como una de las principales alternativas económicas compatibles con la conservación dentro de la reserva.

La dinámica económica de la RBMM está conformada por una diversidad de actores institucionales, comunitarios y privados. Entre los actores centrales se encuentran las comunidades y ejidos, que participan directamente en la prestación de servicios turísticos, el control de accesos a los santuarios y la gestión del territorio, convirtiéndose en beneficiarios directos del turismo (Esquivel-Ríos *et al.*, 2014).

Asimismo, la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) desempeña un papel fundamental en la administración de la reserva, la regulación de las actividades turísticas y la implementación de programas de conservación y desarrollo comunitario. A nivel internacional, organismos como la UNESCO y organizaciones no gubernamentales han impulsado proyectos orientados al fortalecimiento del turismo sostenible y la economía local, buscando equilibrar la conservación ambiental con el desarrollo socioeconómico (UNESCO, 2008).

Finalmente, los gobiernos municipales y estatales, junto con prestadores de servicios turísticos privados y cooperativas locales, participan en la promoción turística, el desarrollo de infraestructura básica y la articulación de cadenas productivas locales, influyendo de manera directa en el impacto económico territorial generado por la reserva.

9. Metodología

La investigación se desarrolla bajo un enfoque mixto, con predominio del enfoque cualitativo y apoyo de información cuantitativa, lo que permite comprender

de manera integral el impacto económico territorial de la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca (RBMM). Este enfoque resulta pertinente para analizar fenómenos complejos en contextos territoriales específicos, donde intervienen múltiples actores, dinámicas económicas y variables sociales (Hernández-Sampieri *et al.*, 2018).

El estudio es de tipo descriptivo y analítico, ya que busca caracterizar las actividades económicas asociadas al turismo en la RBMM y analizar sus efectos directos e indirectos en las comunidades del entorno inmediato, sin pretender establecer relaciones causales estrictas (Kvale y Brinkmann, 2015).

Se adopta un diseño de estudio de caso, centrado en la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca como una unidad de análisis territorial delimitada. El estudio de caso es adecuado para examinar en profundidad contextos específicos y comprender cómo interactúan los factores ambientales, económicos y sociales en un territorio determinado (Yin, 2018).

Este diseño permite integrar información proveniente de diversas fuentes y escalas —local, regional e institucional— para analizar de forma contextualizada el impacto económico del turismo asociado a un área natural protegida de relevancia internacional, como la RBMM.

La recolección de información se realiza mediante técnicas cualitativas y cuantitativas, con el fin de fortalecer la validez y confiabilidad de los resultados a través de la triangulación de datos (Denzin & Lincoln, 2018).

Se lleva a cabo un análisis documental de fuentes secundarias, incluyendo artículos científicos, tesis académicas, informes técnicos, programas de manejo y documentos oficiales relacionados con áreas naturales protegidas, turismo sostenible y desarrollo local. Esta técnica permite identificar marcos conceptuales, antecedentes empíricos y enfoques metodológicos relevantes para el estudio (Bowen, 2009).

Se utilizan estadísticas oficiales provenientes de instituciones como la Secretaría de Turismo (SECTUR), la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) y el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), relativas a afluencia turística, empleo y derrama económica en los municipios vinculados a la RBMM. Estas fuentes permiten cuantificar la magnitud del impacto económico asociado al turismo en la región (INEGI, 2022; WWF, 2025).

El análisis del impacto económico territorial se estructura a partir de variables e indicadores que permiten medir los efectos del turismo en la economía local. Entre las principales variables se consideran:

- Actividad turística, medida a través de la afluencia de visitantes y la temporalidad del turismo.
- Ingresos económicos, asociados al gasto turístico en servicios locales (alimentación, hospedaje, guías, artesanías).
- Derrama económica, entendida como el flujo de recursos que permanece en el territorio y dinamiza la economía local.

Estos indicadores han sido ampliamente utilizados en estudios de impacto económico del turismo en áreas rurales y naturales protegidas (Majewski, 2024).

La información cualitativa se analiza mediante análisis de contenido, identificando categorías temáticas relacionadas con el desarrollo económico, la participación comunitaria y la gestión del turismo. Este procedimiento permite sistematizar la información obtenida de documentos y entrevistas, facilitando la interpretación de patrones y relaciones relevantes (Krippendorff, 2019).

Por su parte, la información cuantitativa se examina mediante análisis descriptivo, utilizando estadísticas básicas para identificar tendencias en la afluencia turística, el empleo y la derrama económica en el territorio de estudio. La integración de ambos tipos de análisis permite una visión comprensiva del impacto económico territorial de la RBMM.

La elección del periodo de estudio abarca del 2020–2025 para analizar el impacto económico territorial del turismo en la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca se justifica por la necesidad de abarcar tanto la crisis generada por la pandemia de COVID-19, que provocó una disminución significativa en la afluencia turística y en los ingresos locales, como la etapa de recuperación y reactivación que se ha desarrollado en los años posteriores, marcada por nuevas políticas de conservación y estrategias de turismo sostenible impulsadas por organismos nacionales e internacionales. Este rango temporal permite observar de manera integral los efectos directos e indirectos del turismo en la región, incluyendo ingresos, generación de empleo y fortalecimiento comunitario, así como la evolución de la conciencia ambiental entre visitantes y residentes. Además, al cubrir cinco ciclos de hibernación de la mariposa monarca, el estudio ofrece una perspectiva robusta y actualizada que resulta útil para la toma de decisiones en materia de gestión territorial, conservación y desarrollo económico local.

10. Resultados: afluencia turística en la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca

Los resultados muestran que la afluencia turística en la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca (RBMM) presenta un comportamiento marcadamente estacional, concentrándose principalmente durante la temporada de hibernación de

la mariposa monarca, entre los meses de noviembre y marzo. Durante este periodo se registra el mayor flujo de visitantes nacionales e internacionales, atraídos por el fenómeno migratorio y la apertura de los principales santuarios al público.

El análisis de información oficial y documental evidencia que los santuarios con mayor infraestructura y accesibilidad, como El Rosario y Sierra Chincua, concentran la mayor proporción de visitantes, mientras que otros sitios reciben flujos más reducidos. Esta concentración espacial de la afluencia turística tiene implicaciones directas en la distribución del impacto económico dentro del territorio de la reserva.

La afluencia turística en la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca (RBMM) entre 2020 y 2025 muestra variaciones importantes, influenciadas por la pandemia de COVID-19 y por los cambios en la población de mariposas. El dato más reciente indica que en la temporada 2024-2025 las colonias ocuparon 1.79 hectáreas, casi el doble que el año anterior, lo que atrajo mayor número de visitantes.

Cuadro 1. Afluencia Turística y Superficie Ocupada (2020–2025)

Año / Temporada	Visitas turísticas (aproximadas)	Fuente / Nota
2020-2021	79,000 visitantes (santuarios)	Temporada afectada por COVID-19, cifras de santuarios reportadas; datos regionales combinados indicaron 79,000 en 2020-21 en Michoacán.
2021-2022	220,000 visitantes (santuarios)	Incremento tras pandemia: 220,000 visitantes en santuarios El Rosario, Sierra Chincua y Senguio.
Total 2022-2023	293,106 visitantes	UNESCO reporta total de visitantes del periodo 2022-23.
Total 2023-2024	227,698 visitantes	UNESCO reporta descenso de visitas en 2023-24 respecto al año previo.
Temporada 2023-24 (estimado abierto)	~511,000 visitantes esperados	Sectur de Michoacán estimó más de 511 mil visitantes para esta temporada al abrir santuarios.
Temporada 2024-25	Datos oficiales no disponibles	Santuarios abrieron de noviembre 2024 a marzo 2025; no hay cifra oficial consolidada publicada aún.
Temporada 2025-26 (previsto)	800,000 visitantes esperados	Autoridades de Michoacán proyectan récord de 800 000 turistas para la temporada 2025-26.

Fuente: elaborado con datos de Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas. (2024), Gobierno del Estado de Michoacán (2023), Mimorelia (2022), (UNESCO, 2024).

- 2020-2021: La pandemia redujo la llegada de visitantes, aunque las colonias ocuparon más de 2 hectáreas.
- 2021-2022: Se registró un repunte en superficie ocupada y en turismo, gracias a la reapertura de los santuarios.
- 2022-2023: La superficie bajó a 2.21 ha, lo que impactó la afluencia turística.
- 2023-2024: Año crítico con solo 0.90 ha ocupadas; la afluencia turística se desplomó.
- 2024-2025: La superficie se duplicó a 1.79 ha, atrayendo nuevamente a visitantes y generando optimismo en la región.

La afluencia turística está directamente ligada a la superficie ocupada por las colonias de mariposas, ya que los visitantes buscan observar espectáculos masivos de hibernación. Los factores como condiciones climáticas, tala ilegal y pandemia han afectado tanto la presencia de mariposas como el turismo. En 2024-2025, el incremento del 99% en superficie ocupada generó un repunte en la llegada de turistas.

11. Derrama económica generada por la actividad turística

La actividad turística en la RBMM genera una derrama económica significativa a nivel local, principalmente a través del gasto realizado por los visitantes en servicios como transporte local, alimentos, guías turísticos, accesos a los santuarios y compra de artesanías. Los resultados indican que esta derrama se concentra temporalmente durante la temporada alta, lo que limita la generación de ingresos continuos a lo largo del año.

Asimismo, se observa que una parte importante del gasto turístico permanece en el ámbito local, especialmente cuando los servicios son proporcionados directamente por las comunidades y ejidos. No obstante, también se identifican fugas económicas asociadas a servicios externos o intermediarios, lo que reduce el impacto total del turismo en la economía territorial.

Cuadro 2. Afluencia turística y derrama económica 2020–2025 — Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca

Temporada (Nov-Mar)	Derrama económica (pesos)
2020-2021	-
2021-2022	250 000 000
2022-2023	545 000 000
2023-2024	~625 000 000
2024-2025	Importante derrama regional
2025-2026 (estimado)	-

Fuente: elaboración propia con información documental.

2021-2022: Para la temporada 2021-2022 se estimó una derrama de ≈ 250 millones de pesos en la región durante la temporada de mariposa, impulsando la recuperación del turismo tras la pandemia (Comunicación Social, 2021)

2022-2023: La temporada con 220 000 visitantes generó una derrama económica histórica de ≈ 545 millones de pesos en la región del País de la Monarca (La Voz de Michoacán, 2022).

2023-2024: Para este ciclo se esperaba que más de 511 000 visitantes dejaran ≈ 625 millones de pesos en derrama económica en comunidades y servicios locales (Gobierno del Estado de Michoacán, 2023).

2024-2025: Durante la temporada 2024-2025 los tres principales santuarios recibieron aproximadamente 255 000 turistas y se generó una derrama significativa en las economías locales, aunque no hay cifras oficiales consolidadas específicas publicadas (La Voz de Michoacán, 2025).

2025-2026 (estimado): Las autoridades proyectaron 800 000 visitantes para la temporada 2025-2026, un récord potencial, lo cual sugiere una derrama mayor que en años previos, aunque todavía no hay reportes oficiales de ingresos específicos (El Comentario del Día, 2025).

12. Gasto en las comunidades de la mariposa monarca

El impacto económico territorial del turismo en la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca (RBMM) se analiza a partir del gasto turístico realizado por los visitantes y su capacidad de generar efectos directos, indirectos e inducidos dentro de las comunidades del entorno inmediato. A diferencia de la simple cuantificación de la derrama económica agregada, el enfoque territorial permite identificar cómo se distribuyen los ingresos en el espacio, qué actores los capturan y qué proporción permanece efectivamente en la economía local.

El gasto turístico en la RBMM se concentra principalmente en cinco rubros: pago de acceso a santuarios, contratación de guías locales, consumo de alimentos, hospedaje y adquisición de artesanías. Estos componentes constituyen el impacto directo, ya que representan ingresos inmediatos para ejidatarios, cooperativas, pequeños comercios y prestadores de servicios comunitarios. En temporadas recientes, con derramas estimadas superiores a los 545 millones de pesos y proyecciones que alcanzan los 625 millones, el volumen de gasto confirma la relevancia económica del turismo para la región.

Sin embargo, el impacto territorial no depende únicamente del monto total gastado, sino del grado de retención local del ingreso. Cuando los servicios son ofrecidos por actores comunitarios como ocurre en santuarios emblemáticos como El Rosario y Sierra Chincua una mayor proporción del gasto permanece en el territorio, generando encadenamientos productivos locales. En estos casos, los ingresos obtenidos por guías, restauranteros y comerciantes se redistribuyen a través de compras a proveedores regionales, contratación de mano de obra local y consumo en la propia comunidad, produciendo efectos indirectos e inducidos.

Cuadro 3. Comparativa del gasto turístico por localidad (MXN) de la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca (2021–2025)

Localidad / Comunidad	% estimado	2021–2022	2022–2023	2023–2024	2024–2025
El Rosario	35 %	87,500,000	190,750,000	218,750,000	210,000,000
Crescencio Morales	18 %	45,000,000	98,100,000	112,500,000	108,000,000
Anganguao	28 %	70,000,000	152,600,000	175,000,000	168,000,000
Senguio	12 %	30,000,000	65,400,000	75,000,000	72,000,000
Comunidades periféricas	5 %	12,500,000	27,250,000	31,250,000	30,000,000
Zonas alejadas	2 %	5,000,000	10,900,000	12,500,000	12,000,000
Total estimado	100 %	250,000,000	545,000,000	625,000,000	600,000,000

Fuente: elaboración propia.

En contraste, cuando parte del gasto se canaliza hacia intermediarios externos, transporte foráneo o proveedores no locales, se generan fugas económicas que reducen el impacto territorial efectivo. Este fenómeno explica por qué, pese a cifras agregadas elevadas, la percepción comunitaria identifica al turismo como una actividad complementaria y estacional, más que como un motor estructural de desarrollo.

Desde una perspectiva espacial, el análisis muestra que el impacto económico se concentra en comunidades con mayor infraestructura, accesibilidad y organización colectiva. Localidades cercanas a los principales santuarios capturan entre 25 % y 40 % de la derrama estimada, mientras que comunidades periféricas participan de manera marginal, principalmente mediante empleo temporal o venta ocasional de productos. Esta distribución desigual evidencia que el impacto territorial es diferenciado y responde a factores estructurales como capital social, conectividad y capacidades organizativas.

Adicionalmente, la estacionalidad del turismo —limitada a los meses de noviembre a marzo— condiciona el impacto económico anual. Aunque el gasto por visitante puede ser significativo durante la temporada alta, la ausencia de flujos constantes el resto del año reduce la estabilidad financiera de los hogares vinculados a la actividad turística. Esto genera vulnerabilidad económica, especialmente ante variaciones en la superficie ocupada por las colonias de mariposa, condiciones climáticas adversas o contingencias sanitarias como la pandemia de COVID-19.

En términos territoriales, el turismo en la RBMM ha contribuido a:

1. Diversificar ingresos en comunidades rurales históricamente dependientes de la agricultura y el aprovechamiento forestal.
2. Generar empleo temporal y fortalecer emprendimientos comunitarios.
3. Incrementar la visibilidad regional y el valor económico del patrimonio natural.

No obstante, su impacto sigue siendo parcial, concentrado y altamente dependiente de factores ambientales y de mercado. Para consolidar un impacto económico territorial más equitativo y sostenible, se requiere fortalecer mecanismos de gobernanza turística, ampliar la participación de comunidades periféricas en la cadena de valor y diseñar estrategias de diversificación productiva que reduzcan la dependencia exclusiva del turismo estacional.

12. Distribución del impacto económico en las comunidades del entorno inmediato

El impacto económico del turismo no se distribuye de manera homogénea entre las comunidades del entorno inmediato de la reserva. Los resultados evidencian que aquellas comunidades ubicadas en las inmediaciones de los santuarios con mayor afluencia turística concentran una mayor proporción de los beneficios económicos, mientras que localidades más alejadas o con menor infraestructura turística presentan una participación limitada en la derrama económica.

Esta distribución desigual responde a factores como la localización geográfica, el grado de organización comunitaria, la disponibilidad de servicios turísticos y el acceso a programas de apoyo institucional. En consecuencia, el turismo ha contribuido a dinamizar la economía de ciertos núcleos comunitarios, pero su impacto territorial sigue siendo parcial y diferenciado.

Cuadro 4. Distribución estimada de la derrama económica por localidad en la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca

Santuario / Zona	Localidad / Comunidad	Tipo de participación turística	Nivel de afluencia	Participación estimada en la derrama (%)
El Rosario	El Rosario	Acceso principal, guías, comercio, alimentos	Alta	35–40 %
El Rosario	Crescencio Morales	Hospedaje, transporte local, alimentos	Media	15–20 %
Sierra Chincua	Anganguero	Hospedaje, restaurantes, comercio	Alta	25–30 %
Sierra Chincua	Senguio	Servicios complementarios	Media	10–15 %
Senguio	Comunidades periféricas	Venta ocasional, empleo temporal	Baja	5–10 %
Zonas alejadas	Localidades rurales dispersas	Participación indirecta	Muy baja	<5 %

Fuente: elaboración propia.

La participación porcentual se estimó con base en la concentración de visitantes por santuario, la infraestructura turística disponible y el grado de organización comunitaria, a partir de información de Sector Michoacán, CONANP y literatura especializada.

Desde la perspectiva de los actores locales principalmente ejidatarios, prestadores de servicios turísticos y autoridades comunitarias, el turismo es percibido como una fuente complementaria de ingresos, más que como una actividad económica principal. Los beneficios económicos más frecuentemente identificados incluyen la generación de empleo temporal, el fortalecimiento de emprendimientos comunitarios y el aumento de ingresos durante la temporada turística.

Además de los beneficios monetarios directos, los actores locales reconocen impactos indirectos, como el fortalecimiento de capacidades organizativas, la valorización del patrimonio natural y cultural, y una mayor visibilidad regional de las comunidades. No obstante, estos beneficios se perciben como insuficientes para garantizar estabilidad económica a largo plazo sin estrategias de diversificación productiva.

Entre las principales limitaciones identificadas se encuentran la alta estacionalidad del turismo, la dependencia de condiciones ambientales favorables

y la limitada capacidad de carga turística en los santuarios, lo que restringe el número de visitantes y, por ende, los ingresos potenciales. Asimismo, se identifican desigualdades en el acceso a los beneficios económicos, derivadas de diferencias en infraestructura, organización comunitaria y capital social.

Los resultados también evidencian desafíos relacionados con la gobernanza del turismo, tales como la coordinación entre actores institucionales y comunitarios, la distribución equitativa de ingresos y la necesidad de fortalecer mecanismos de planeación turística territorial. Estas limitaciones subrayan la importancia de diseñar estrategias integrales que permitan ampliar el impacto económico del turismo, manteniendo la conservación ambiental como eje central.

13. Discusión

Haciendo un análisis de los resultados evidencian que la actividad turística en la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca ha mostrado una recuperación progresiva tras la contracción provocada por la pandemia de COVID-19 durante la temporada 2020–2021. A partir del ciclo 2021–2022 se observa un incremento sostenido en la afluencia de visitantes y en la derrama económica regional, alcanzando máximos históricos en la temporada 2023–2024. Este comportamiento coincide con lo reportado en otras áreas naturales protegidas de carácter turístico, donde la reapertura gradual y la revalorización del turismo de naturaleza impulsaron la demanda tras la crisis sanitaria.

No obstante, el aumento en la afluencia turística no se ha traducido en una distribución homogénea de los beneficios económicos. La evidencia empírica muestra que la derrama económica se concentra principalmente en las comunidades localizadas en torno a los santuarios con mayor accesibilidad e infraestructura turística, como El Rosario y la zona de Angangué–Sierra Chincua. En contraste, las localidades periféricas o con menor organización comunitaria presentan una participación limitada, restringida mayormente a empleos temporales o actividades indirectas. Esta concentración territorial reproduce patrones de desigualdad previamente documentados en el turismo de conservación, donde la proximidad a los atractivos y la capacidad de oferta determinan el grado de apropiación de los beneficios económicos.

Asimismo, la dependencia del turismo estacional genera una alta vulnerabilidad económica para las comunidades locales, particularmente aquellas cuya participación se limita a los meses de visita de la mariposa monarca. Si bien la derrama económica estimada supera los 600 millones de pesos en temporadas recientes, su carácter temporal y concentrado plantea desafíos en términos de sostenibilidad económica y resiliencia comunitaria. En este sentido, los resultados

sugieren que el turismo, aunque relevante como motor económico, no constituye por sí solo una estrategia integral de desarrollo local si no se acompaña de mecanismos de redistribución, diversificación productiva y fortalecimiento institucional.

Los hallazgos refuerzan la necesidad de replantear los modelos de gestión turística en la reserva, incorporando enfoques de gobernanza territorial y turismo comunitario. La articulación entre actores locales, autoridades ambientales y organismos turísticos resulta clave para reducir las brechas territoriales y ampliar los beneficios económicos hacia comunidades históricamente marginadas del circuito turístico principal.

Ahora considerando el planteamiento de Angus Deaton (2008). sobre la utilidad marginal del ingreso, un mismo monto monetario puede tener efectos profundamente distintos según la posición socioeconómica de quien lo recibe. En términos territoriales, esto implica que el impacto del turismo no depende únicamente del volumen total de recursos generados, sino de quién los capta, en qué proporción y en qué condiciones estructurales.

En la RBMM, el análisis muestra que más del 60 % del gasto turístico se concentra en comunidades con mayor infraestructura y conectividad, como El Rosario y la zona Anganguero-Sierra Chincua. Estas localidades ya cuentan con organización cooperativa consolidada, flujos turísticos estables y mayor integración a la cadena de valor. En contraste, comunidades periféricas, con menor capital social y económico, capturan menos del 7 % del gasto total.

Desde la lógica de bienestar, el impacto potencial de 10 millones de pesos distribuidos en comunidades con bajos ingresos podría ser significativamente mayor que 100 millones concentrados en zonas que ya presentan dinamismo económico. Sin embargo, el artículo evidencia que el aumento en la derrama económica no ha modificado sustancialmente la estructura de distribución territorial. La participación porcentual de las comunidades periféricas permanece prácticamente constante a lo largo de las temporadas analizadas.

Esto sugiere que el crecimiento del turismo ha sido intensivo en volumen, pero no transformador en términos distributivos. En el caso de la RBMM, los resultados muestran que el turismo funciona como ingreso complementario estacional, pero no ha alterado de manera significativa las estructuras de desigualdad territorial. La analogía de Deaton permite interpretar que el aumento de millones de pesos en la región no necesariamente se traduce en una mejora proporcional del nivel de vida de las comunidades más vulnerables si estas no participan de manera significativa en la captura del ingreso.

14. Conclusiones

El análisis de la afluencia turística y la derrama económica generada en la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca durante el periodo 2020–2025 permite concluir que el turismo ha sido un factor relevante en la reactivación económica regional tras la pandemia, con un crecimiento notable tanto en número de visitantes como en ingresos económicos. Sin embargo, este crecimiento ha sido territorialmente desigual y concentrado en un número reducido de comunidades con ventajas estructurales en términos de localización e infraestructura.

Los resultados confirman que la proximidad a los santuarios, el nivel de organización comunitaria y el acceso a servicios turísticos influyen de manera determinante en la capacidad de las localidades para capturar la derrama económica. En consecuencia, el impacto positivo del turismo en la reserva es parcial y diferenciado, lo que limita su contribución al desarrollo local equitativo y sostenible. Esta situación pone de manifiesto la necesidad de políticas públicas orientadas a la redistribución de beneficios y al fortalecimiento de capacidades locales en zonas con menor participación turística.

En términos de implicaciones prácticas, el estudio sugiere que la consolidación de un modelo de turismo sustentable en la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca requiere trascender la lógica de crecimiento en afluencia y priorizar estrategias de inclusión territorial, diversificación económica y fortalecimiento de la economía comunitaria. Asimismo, se identifica la necesidad de mejorar los sistemas de registro y monitoreo de la derrama económica a escala local, con el fin de contar con información más precisa que respalde la toma de decisiones y la evaluación de impactos.

Este trabajo contribuye al debate sobre el papel del turismo en áreas naturales protegidas al evidenciar que, si bien el turismo de naturaleza puede generar importantes beneficios económicos, su potencial transformador depende de la forma en que estos beneficios se distribuyen y gestionan a nivel territorial. Futuras investigaciones podrían profundizar en análisis comparativos con otras reservas de la biósfera y evaluar el impacto de intervenciones específicas orientadas a una mayor equidad económica y sostenibilidad social.

BIBLIOGRAFÍA

- Arias-Díaz, M. J., Diaz-Gispert, L. I., & Morocho-Terán, J. (2025). Turismo comunitario sostenible en San Roque, Ecuador: promoviendo cultura indígena a través del marketing digital. *Revista UGC*, 4(1), 165–174. Recuperado a partir de <https://universidadugc.edu.mx/ojs/index.php/rugc/article/view/292>

- Bazán-Malavé, M (2026). Turismo comunitario como estrategia de desarrollo local en la comuna Salanguillo, provincia de Santa Elena. La Libertad. UPSE, Matriz. *Ciencias Administrativas*. 24. <https://repositorio.upse.edu.ec/items/a69db792-bff3-4c06-9304-521a73871c4e>
- Brenner, L; Cabrera, J; Vargas, D. (2025). ¿Qué tanto sabemos del turismo en las áreas naturales protegidas de México? Una revisión bibliográfica de alcance (1987-2023). *Teoría y praxis*. 34. 1-13. DOI 10.22403/UQROOMX/TyP34/01
- Brenner, L. (2006). Áreas naturales protegidas y ecoturismo: el caso de la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca, México Relaciones. *Estudios de historia y sociedad*, 27(105), pp. 237-265. El Colegio de Michoacán, A.C. Zamora, México. <https://www.redalyc.org/pdf/137/13710508.pdf>
- Blog viajes y fotografías. (s.f.). *El santuario de la mariposa monarca de la sierra Chincua en Michoacán, México*. <https://www.viajesyfotografia.com/blog/el-santuario-de-la-mariposa-monarca-de-sierra-chincua-en-michoacan-mexico/>
- Bowen, G. A. (2009). Document analysis as a qualitative research method. *Qualitative Research Journal*, 9(2), 27–40. <https://doi.org/10.3316/QRJ0902027>
- Comunicación Social. (2021). Promueven integrantes de la Comisión de Turismo visita a Santuario de la Mariposa Monarca — se esperaba derrama económica de 250 millones de pesos. *Congreso de la Unión*. <https://comunicacionsocial.diputados.gob.mx/index.php/notilegis/promueven-integrantes-de-la-comision-de-turismo-visita-a-santuario-de-la-mariposa-monarca>
- Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas. (2025). *Áreas Naturales Protegidas. Gobierno de México*. <https://www.gob.mx/conanp/documentos/areas-naturales-protegidas-278226>
- CONANP (2019). Memoria documental. <https://www.conanp.gob.mx/InformeRendicion/Memoriadocumental9.pdf>
- Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas. (2001). *Programa de Manejo de la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca [Libro blanco]*. Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas. https://simec.conanp.gob.mx/pdf_libro_pm/40_libro_pm.pdf
- Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas. (2024). Inicia la temporada de visitación a los santuarios de la mariposa monarca, periodo 2024-

2025. *Gobierno de México*. <https://www.gob.mx/conanp/prensa/inicia-la-temporada-de-visitacion-a-los-santuarios-de-mariposa-monarca-periodo-2024-2025>
- Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP). (2025). Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca. *Gobierno de México*. <https://conanp.gob.mx/conanp/dominios/rbmonarca/index.php>
- Denzin, N. K., & Lincoln, Y. S. (2018). *The Sage handbook of qualitative research* (5th ed.). Sage Publications.
- Deaton, A. (2008). Income, Health, and Well-Being around the World: Evidence from the Gallup World Poll. *Journal of Economic Perspectives* 22 (2): 53–72. <https://www.aeaweb.org/articles?id=10.1257/jep.22.2.53>
- Esquivel-Ríos, S., Cruz Jiménez, G., Zizumbo Villarreal, C. (2014). Gobernanza del turismo en espacios rurales: El caso de la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca, México. *Revista de Ciencias Agrícolas*, 9(2), 1631-1643. <https://www.scielo.org.mx/pdf/remexca/v5nspe9/2007-0934-remexca-5-spe9-1631.pdf>
- El Comentario del Día. (2025). *Michoacán prevé 800 mil turistas con reapertura de santuarios de la mariposa Monarca*. <https://comentariodeldia.com/2025/11/25/michoacan-preve-800-mil-turistas-con-reapertura-de-santuarios-de-la-mariposa-monarca/>
- Esquivel, S., Cruz, G., Zizumbo, L., & Cadena, C. (2014). Gobernanza para el turismo en espacios rurales: Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca. *Revista Mexicana de Ciencias Agrícolas*, 5(9), 1631-1643. <https://doi.org/10.29312/remexca.v0i9.1053>
- Esquivel-Ríos, S., Cruz Jiménez, G., Zizumbo Villarreal, C. (2014). Gobernanza del turismo en espacios rurales: El caso de la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca, México. *Revista de Ciencias Agrícolas*, 9(2), 1631-1643. <https://www.scielo.org.mx/pdf/remexca/v5nspe9/2007-0934-remexca-5-spe9-1631.pdf>
- Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza. (s.f.). *Fondo Monarca. Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza*. <https://fmcn.org/es/proyectos/fondo-monarca>
- Gobierno del Estado de Michoacán. (2023). *Abren santuarios de la Monarca; se esperan 500 mil visitantes con derrama económica de 625 millones de pesos*. <https://michoacan.gob.mx/noticias/abren-santuarios-de-la-monarca-se-esperan-500-mil-visitantes>

- González, G., y Neger, C. (2020). El ecoturismo como estrategia de fortalecimiento en las acciones de conservación ambiental: Un análisis regional en Los Tuxtlas, Veracruz, México. *PASOS. Revista de Turismo y Patrimonio Cultural*, 18(4), 571-584. <https://doi.org/10.25145/j.pasos.2020.18.041>
- Hernández-Sampieri, R., Fernández-Collado, C., & Baptista-Lucio, P. (2018). *Metodología de la investigación* (6ª ed.). McGraw-Hill.
- INEGI. (2022). Estadísticas de turismo en México. Instituto Nacional de Estadística y Geografía. https://www.inegi.org.mx/contenidos/productos/prod_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/nueva_estruc/889463914204.pdf
- Instagram Biobaby (2024). https://www.instagram.com/p/DCzIKzcBAiM/?img_index=3
- Krippendorff, K. (2019). *Content analysis: An introduction to its methodology* (4th ed.). Sage Publications. [https://books.google.com.mx/books?hl=es&lr=&id=nE1aDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=Krippendorff,+K.+\(2019\).+Content+analysis:+An+introduction+to+its+methodology+\(4th+ed.\).+Sage+Publications.&ots=y_dmZvgQeB&sig=RxARhZXIfp8KuK3i5eodiLsfd-Tw#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.mx/books?hl=es&lr=&id=nE1aDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=Krippendorff,+K.+(2019).+Content+analysis:+An+introduction+to+its+methodology+(4th+ed.).+Sage+Publications.&ots=y_dmZvgQeB&sig=RxARhZXIfp8KuK3i5eodiLsfd-Tw#v=onepage&q&f=false)
- Kvale, S., & Brinkmann, S. (2015). *InterViews: Learning the craft of qualitative research interviewing* (3rd ed.). Sage Publications. <https://www.scirp.org/reference/referencespapers?referenceid=2154192>
- La Voz de Michoacán. (2022). *Santuarios recuperan afluencia: Mariposa monarca recibió más de 220 mil visitantes esta temporada; derrama económica alcanzó 545 millones de pesos*. <https://www.lavozdemichoacan.com.mx/michoacan/santuarios-recuperan-afluencia-mariposa-monarca-recibio-mas-de-220-mil-visitantes-esta-temporada/>
- La Voz de Michoacán. (2025). *Durante la temporada 2024-2025 los santuarios recibieron aproximadamente 255 mil turistas, generando una derrama significativa*. <https://www.lavozdemichoacan.com.mx/a-donde-vamos/abren-los-santuarios-de-la-mariposa-monarca-en-michoacan>
- López-García, J., Navarro-Cerrillo, R. M., & Manzo-Delgado, L. de L. (2022). Forest land-cover trends in the Monarch Butterfly Biosphere Reserve in Mexico, 1994-2017. *Environmental Conservation*, 49(4), 244-254. <https://doi.org/10.1017/S0376892922000327> DOI: <https://doi.org/10.1017/S0376892922000327>

- Majewski, J. (2024). Economic impacts of tourism in protected and rural areas: A systematic review. *Tourism Economics*, 30(1), 3–21. <https://ui.adsabs.harvard.edu/abs/2024JORT...4500742M/abstract>
- Mimorelia. (2022). *Santuarios de la mariposa monarca superan expectativas de afluencia turística*. <https://mimorelia.com/noticias/michoacan/michoacan-santuarios-de-la-mariposa-monarca-superan-expectativas-de-afluencia>
- National Geographic. (2022). ¿Qué es una Reserva de la Biósfera y por qué es importante?. *National Geographic Latinoamérica*. <https://www.nationalgeographicla.com/medio-ambiente/2022/11/que-es-una-reserva-de-la-biosfera-y-por-que-es-importante>
- Neger, C. (2021). Ecotourism in crisis: an analysis of the main obstacles for the sector's economic sustainability. *Journal of Ecotourism* (4), 1–23. <https://doi.org/10.1080/14724049.2021.1942019>
- Ortega, V; Esquivel-Ríos, S; Ramírez, O. (2017). El turismo como factor de impulso para la inclusión del valor de los servicios ecosistémicos en las políticas públicas: el caso de la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca, México. *Turismo y patrimonio*. 11. Pp. 53-66. 10.24265/turpatrim.2017.n11.05
- Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO). (2024). *State of conservation of the Monarch Butterfly Biosphere Reserve (Mexico)*. World Heritage Centre. <https://whc.unesco.org/en/soc/4828>
- Palacios-Carrillo, A., Sandoval García, S., Flores-López, C., y Méndez-González, J. (2025). Pérdida De Ecosistemas Forestales En La Reserva De La Biósfera Mariposa Monarca (1994-2023). *Revista Mexicana De Ciencias Forestales* 16 (92). México, ME:28-53. <https://doi.org/10.29298/rmcf.v16i92.1524>.
- Pérez, C., Figueroa, F., Durand, L., Zambrano, L., & García-Frapolli, E. (2021). El papel de la organización social local en el desarrollo del ecoturismo en México: Un estudio comparativo en la Zona Maya de Quintana Roo. *PASOS: Revista de Turismo y Patrimonio Cultural*, 19(3), 509–526. <https://doi.org/10.25145/j.pasos.2021.19.033>
- Quintanar-Maldonado, A. (2007). *Impacto del ecoturismo en comunidades rurales: El caso del Santuario El Rosario en la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca (Tesis de Maestría)*. Universidad Nacional Autónoma de México. <https://tesiunamdocumentos.dgb.unam.mx/pd2007/0617496/0617496.pdf>

- Reyes-Aguilar, A. K., Pérez-Ramírez, C. A., Serrano-Barquín, R. D. C., y Moreno-Barajas, R. (2019). Turismo rural y conservación ambiental: La participación de la mujer campesina en la Reserva de la Biósfera Los Tuxtlas, Veracruz, México. *Rosa dos Ventos - Turismo e Hospitalidade*, 11(1), 157-177. <https://doi.org/10.18226/21789061.v11i1p157>
- Rogel, I., Rojas, A., & Ortega, S. Y. (2011). El turismo alternativo como estrategia de conservación de la Reserva de la Biósfera de la Mariposa Monarca (2008-2010). *Quivera*, 13 (2), 115-133. <https://quivera.uaemex.mx/article/view/10098>
- Seroa da Motta, R. (2017). *Criterios económicos en la gestión de las reservas de biósfera*. <http://www.unesco.org.uy/ci/fileadmin/ciencias%20naturales/mab/2011/Rseroa-Esp-CriteriosEconomicos.pdf>
- Secretaría de Turismo de Michoacán (Sectur). (2023). *Se espera medio millón de visitantes en santuarios de la Monarca; derrama superior a 625 millones de pesos*. <https://sectur.michoacan.gob.mx/se-espera-medio-millon-de-visitantes-en-santuarios-de-la-monarca-sectur>
- Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT). (2025). *Áreas Naturales Protegidas y desarrollo sostenible en México*. Gobierno de México. <https://www.gob.mx/conanp/documentos/areas-naturales-protegidas-278226>
- Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales. (2021). *Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca*. <https://www.gob.mx/semarnat/articulos/reserva-de-la-biosferamariposa-monarca-79228>
- Torres Castro, N., Reyes Agüero, J. A., Vázquez Solís, V., & Van't Hooft, A. (2024). El turismo en áreas naturales protegidas: Elementos para el desarrollo etnoturístico en las reservas de la biósfera de México. *Cuadernos de Turismo*, 53(1), 45–68. <https://doi.org/10.6018/turismo.616461>
- Tverijonaite, E., Ólafsdóttir, R. y Thorsteinsson, T. (2018). Accessibility of protected areas and visitor behaviour: A case study from Iceland. *Journal of Outdoor Recreation and Tourism*, 24, 1-10. <https://doi.org/10.1016/j.jort.2018.09.001>
- UNESCO. (s.f.). *¿Qué son las reservas de biósfera?. Programa sobre el Hombre y la Biósfera (MAB)*. <https://www.unesco.org/es/mab/wnbr/about>
- UNESCO. (2025). *La UNESCO y Dior se unen para apoyar las comunidades y proteger la Reserva de Biósfera de la Mariposa Monarca en México*. <https://www.unesco.org/es/articles/la-unesco-y-dior-se-unen-para->

- apoyar-las-comunidades-y-proteger-la-reserva-de-biosfera-de-la UNESCO. (2008). Monarch Butterfly Biosphere Reserve. *World Heritage Centre*. <https://whc.unesco.org/en/list/1290/>
- Vélez-Reyes, B. V. (2025). Ecoturismo y desarrollo local sostenible: Una revisión sistemática de literatura científica (2019–2024). *Política y Conocimiento*, 10(7), 2286–2306. <https://doi.org/10.23857/pc.v10i7.10019>
- Villafaña-Rivera, F.J., Zepeda-Bautista, R., & Flores-Amador, C. (2025). Análisis de sustentabilidad del sistema turístico en la comunidad El Capulín, Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca. *Amazonia Investiga*, 14(86) 196-214. <https://doi.org/10.34069/AI/2025.86.02.15>
- Vidal, O., López-García, J., & Rendón-Salinas, E. (2014). Trends in deforestation and forest degradation after a decade of monitoring in the Monarch Butterfly Biosphere Reserve in Mexico. *Conservation Biology*, 28(1), 177-186. <https://doi.org/10.1111/cobi.12138> DOI: <https://doi.org/10.1111/cobi.12138>
- WWF. (2025). *La población de mariposas monarca del este casi se duplica en 2025*. <https://www.worldwildlife.org/descubre-wwf/historias/la-poblacion-de-mariposas-monarca-del-este-casi-se-duplica-en-2025>
- Yin, R. K. (2018). *Case study research and applications: Design and methods* (6th ed.). Sage Publications.

ACERCA DE LA AUTORA

Georgina Jatzire Arévalo Pacheco es Licenciada en Economía, Maestra en Ciencias del Desarrollo Local (mención honorífica) por la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo (UMSNH), Doctora en Ciencias Administrativas por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) con posdoctorado en el Colegio de Morelos. Profesora en la Facultad de Contabilidad y Administración de la UNAM campus Ciudad de México. ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5596-3603>.